

LABORATOIRE SUR LES MINORITÉS LINGUISTIQUES

La planification communautaire : l'insaisissable est-il à notre portée?

François Dumaine

Février 2010

La planification communautaire

« Le meilleur moyen de prédire l'avenir c'est de l'inventer. »

- Alan Key, Informaticien

Énoncé de base

- Une communauté bénéficie inévitablement d'une intervention cohérente de la part de son réseau institutionnel.
- La planification communautaire peut rendre l'intervention de groupes communautaires plus cohérente.
- Mais c'est une route remplie de pièges...

La planification communautaire

- Qu'entend-on par « planification »?
- S'agit-il de définir les grands enjeux de nos communautés?
 - L'éducation, les services de santé, etc.
- L'exercice relève-t-il plutôt de la planification stratégique?
 - Résultats définis, moyens, plan d'action

La planification communautaire

- Et de quelle communauté s'agit-il?
 - S'agit-il de la communauté francophone financée par Patrimoine canadien?
 - S'agit-il de la communauté francophone élargie?
 - S'agit-il de la communauté qui participe au projet d'aménagement linguistique du français?

La planification communautaire

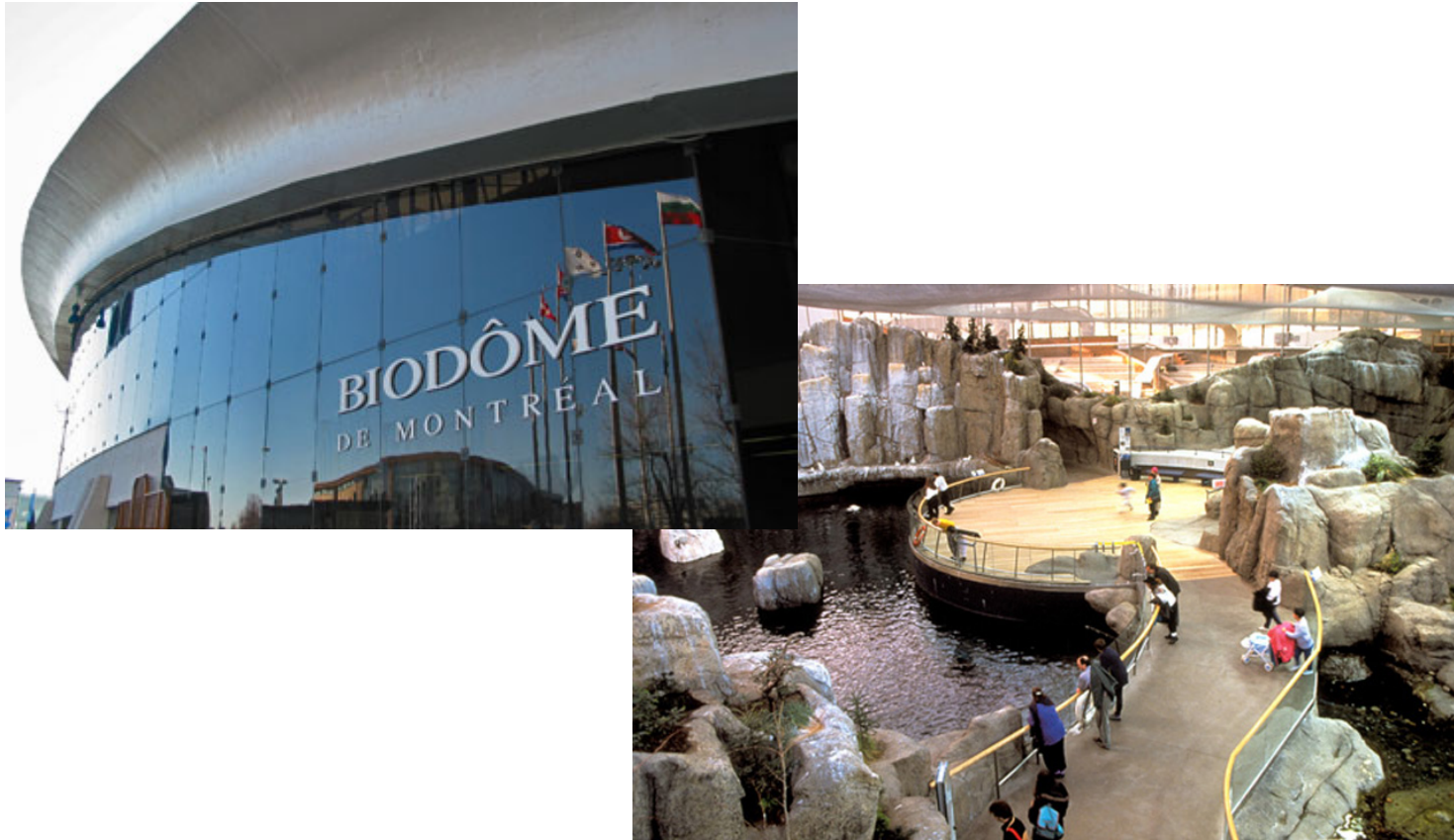
- Exemple d'Ottawa :
 - Tout près de 140 000 francophones (première langue officielle parlée)
 - Tout près de 300 000 personnes ayant une connaissance du français et de l'anglais
 - Un jeune sur deux qui entre au OCDSB choisit l'immersion

Et pour qui?

- La planification communautaire est-elle entreprise pour répondre aux besoins de la communauté?
- Ou bien est-elle entreprise pour répondre aux attentes des bailleurs de fonds?

Le piège à éviter

L'effet Biodôme



Leçons apprises...

- L'approche plus traditionnelle (vision, priorités, etc.) a donné des résultats remarquables.
 - Le plus bel exemple demeure le domaine de l'éducation
 - ... mais d'autres domaines s'ajoutent
- Cette approche avait cependant ses limites.

Leçons apprises...

- L'approche plus récente, incarnée par les plans de développement globaux, a donné des résultats plus mitigés :
 - Les attentes nourries par la gestion axée sur les résultats n'ont pas été comblées.
 - La démarche aura cependant permis un rapprochement entre des organismes qui ont traditionnellement œuvré en parallèle.

Que doit-on retenir?

« Prévoir consiste à projeter dans l'avenir ce qu'on a perçu dans le passé. »

- Henri Bergson, Philosophe

Que doit-on retenir?

- À mon avis, la planification communautaire est bénéfique si elle parvient à équilibrer deux axes :
 - L'avancement d'un objectif précis, que vous devez poursuivre avec l'entêtement propre au réseau communautaire!
 - La capacité de rallier le plus grand nombre de partenaires possible, ce qui suppose l'ouverture à de nouvelles perspectives.
- Puisque la vie d'une communauté ne se retrouve pas dans un Biodôme...